

Telemost - 18 December 2025

Ключевые слова: Настройка прав доступа, Перенос данных, Переход на новую систему, Комплексная автоматизация, Бухгалтерия, Обмен данными, Бухгалтерский учет, Учет и отчетность, Слияние баз

Участники: Василий , Елена , Дмитрий , Петр

AI отчет: Обычная встреча

Супер краткое содержание

- Переход на комплексную автоматизацию выполнен, но требуется тонкая настройка бухгалтерии, особенно по учету себестоимости.
- Настроены права доступа пользователей, планируется собрание для уточнения ролей и корректировки прав.
- Перенос бухгалтерии ИП Курлыкова в комплексную автоматизацию запланирован на 1 января, перенос бухгалтерии и ЗУП Стройтеха вызывает сложности из-за отсутствия стандартного обмена.
- Выделены два варианта архитектуры баз: три базы (комплексная, бухгалтерия, ЗУП) или две базы (комплексная и бухгалтерия).
- Необходима нормализация данных и отладка процессов на ИП Курлыкова перед переносом бухгалтерии Стройтеха.
- Планируется перенос баз данных в период 26-30 декабря с использованием праздничных дней для подготовки.
- Важна роль системного администратора и внешних специалистов для поддержки перехода.
- Все вопросы оформляются в виде задач с контролем Василия и Елены.
- Запланировано тестирование переноса бухгалтерии в тестовую базу и совместное обсуждение результатов.

Саммари по темам

Переход на комплексную автоматизацию и текущие проблемы

- Дмитрий и Сергей успешно выполнили переход на комплексную автоматизацию, сохранив все данные и функционал из УТ.
- Возникли вопросы с тонкой настройкой бухгалтерии, особенно по учету себестоимости в управленческом и регламентированном контуре.
- Обсуждается необходимость разделения проблем на две части: перенос данных и решение текущих проблем в УТ.
- Петр и Василий подтверждают, что данные из УТ перенесены, но есть нюансы с бухгалтерским учетом и обменом между ЗУП, бухгалтерией и комплексной автоматизацией.

Настройка прав доступа пользователей

- Важный вопрос — настройка прав пользователей по организациям в комплексной автоматизации.
- Петр утверждает, что типовые средства позволяют настроить доступ по организациям, Василий напоминает о необходимости детального анализа прав.
- Планируется двухчасовое собрание для обсуждения ролей и прав доступа руководителей.
- Обсуждается необходимость выгрузки штатного отчета по правам для анализа и корректировки.

Перенос бухгалтерии и ЗУП в комплексную автоматизацию

- Обсуждается перенос бухгалтерии ИП Курлыкова в комплексную автоматизацию с 1 января, с тестированием и проверкой настроек.
- Вопрос с переносом бухгалтерии и ЗУП Стройтеха сложный из-за отсутствия стандартного обмена между ЗУП и бухгалтерией в комплексной автоматизации.
- Василий предлагает два варианта: оставить три базы (комплексная автоматизация, бухгалтерия и ЗУП Стройтеха) или две базы (комплексная автоматизация и бухгалтерия Стройтеха).
- Дмитрий предупреждает о рисках при доработке нестандартного обмена, который может ломаться при обновлениях.

Проблемы нормализации данных и учета

- В бухгалтерии и УТ существуют расхождения в учете складов, номенклатуры и документов, что приведет к 'винегрету' при слиянии.
- Обсуждается необходимость нормализации данных перед переносом, особенно по складам и остаткам.
- Елена выражает опасения по поводу качества отчетности и рисков с налоговой из-за текущих проблем в бухгалтерии.
- Планируется отладка процессов на ИП Курлыкова перед переносом бухгалтерии Стройтеха.

Планирование и сроки перехода

- Обсуждается возможность переноса баз данных на 26-30 декабря, чтобы с 1 января работать в комплексной автоматизации.
- Василий предлагает использовать праздничные дни для подготовки базы и переноса данных.
- Петр указывает на необходимость согласования и обсуждения переноса, учитывая обмены между системами.
- Обсуждается старт электронного документооборота (КДО) с 1 апреля после завершения перехода на комплексную автоматизацию.

Роль специалистов и поддержка

- Василий подчеркивает необходимость участия системного администратора (Сергей) на следующих встречах.
- Петр отказывается от командировок и аврального внедрения, подчеркивая, что переход должны делать внутренние ресурсы.
- Обсуждается привлечение внешних специалистов для настройки и поддержки, а также выбор между самостоятельным изучением ИТС и привлечением экспертов.
- Василий планирует совместное обсуждение результатов тестирования и дальнейших шагов.

Технические вопросы и задачи

- Дмитрий сообщает о проблемах с загрузкой клиент-банка в УТ и планирует поставить задачи для решения.
- Василий просит оформлять все вопросы в виде задач с его и Елены в роли наблюдателей.
- Планируется проверка и тестирование переноса бухгалтерии в тестовую базу с участием Петра и других специалистов.
- Обсуждается необходимость структурирования вопросов по отражению операций в системе для дальнейшей работы.

Задачи

- ☐ Настроить бухгалтерский учет ИП Королковой в комплексной автоматизации согласно учетной политике для запуска с 1 января (Исполнитель: **Петр** , Срок: **1 января**)
- ☐ Проверить и настроить обмен данными между комплексной автоматизацией, бухгалтерией и ЗУПом, включая права доступа пользователей (Исполнитель: **Петр**)
- ☐ Организовать и провести собрание по ролям и правам доступа для руководителей, определить базовые настройки и необходимость доработок (Исполнитель: **Елена** , Срок: **сегодня 14:00**)
- ☐ Выгрузить и проанализировать штатный отчет по правам пользователей в УТ и комплексной автоматизации для выявления и корректировки доступа (Исполнитель: **Дмитрий**)
- ☐ Подготовить и провести перенос баз ЗУП (3 базы) в комплексную автоматизацию в период с 26 по 30 декабря, учитывая минимальную активность в эти дни (Исполнитель: **Петр** , Срок: **26 декабря**)
- ☐ Создать визуализацию архитектуры баз данных и обменов между ними (BI или доски) для наглядного понимания процессов (Исполнитель: **Дмитрий**)
- ☐ Обеспечить участие системного администратора Сергея на следующих встречах для решения технических вопросов (Исполнитель: **Дмитрий**)

Telemost - 18 December 2025

- ☐ Проверить возможность обмена данными между ЗУП и бухгалтерией в комплексной автоматизации, изучить существующие модули и решения (Исполнитель: **Петр**)
- ☐ Загрузить стандартную бухгалтерию стройтеха в тестовую базу комплексной автоматизации и оценить результат с точки зрения корректности данных и возможных проблем (Исполнитель: **Дмитрий** , Срок: **завтра**)
- ☐ Дать Петру доступ к тестовой базе для загрузки бухгалтерии и анализа данных (Исполнитель: **Дмитрий**)
- ☐ Запустить процесс переноса бухгалтерии с движениями начиная с сентября и засечь время выполнения (Исполнитель: **Дмитрий** , Срок: **завтра**)
- ☐ Провести сверку остатков и счетов бухгалтерии стройтеха с комплексной автоматизацией на дату 18.12.23 после переноса данных в тестовую базу (Исполнитель: Василий)
- ☐ Отладить процесс ведения бухгалтерии на ИП Курлыков в комплексной автоматизации перед переносом бухгалтерии стройтеха (Исполнитель: **Елена**)
- ☐ Нормализовать и согласовать справочники, склады и документы между бухгалтерией и комплексной автоматизацией для исключения дублирования и расхождений (Исполнитель: **Дмитрий**)
- ☐ Обеспечить участие главного бухгалтера в настройке и согласовании документов и проводок в комплексной автоматизации (Исполнитель: Василий)
- ☐ Проверить наличие и особенности стандартного обмена между бухгалтерией и комплексной автоматизацией, а также возможность выгрузки ЗУП (Исполнитель: **Петр** , Срок: **сегодня**)
- ☐ Проверить вопрос обмена данных между системами и подготовить ответ по конфигурации (три базы или две базы) (Исполнитель: **Дмитрий** , Срок: **сегодня**)
- ☐ Создать и вести структурированный перечень вопросов по отражению бухгалтерских операций в системе в удобной форме (например, в Битриксе) (Исполнитель: **Петр**)
- ☐ Определиться с подходом к решению проблем с бухгалтерским учетом: самостоятельное изучение ИТС, привлечение специалистов или гибридный вариант (Исполнитель: **Дмитрий**)
- ☐ Обеспечить доступ к тестовой базе для Петра, Елены и других заинтересованных лиц для проверки выгруженных данных (Исполнитель: **Дмитрий**)
- ☐ Писать все возникающие задачи по исправлению ситуации с комплексной автоматизацией и УТ в виде задач с назначением наблюдателей (Vasilii и Елена) (Исполнитель: **Петр**)
- ☐ Проверить и решить вопросы с загрузкой клиент-банка в ВТ-шки, обсудить детали с Vasilii (Исполнитель: **Дмитрий** , Срок: **сегодня**)
- ☐ Подготовить и провести конференцию для обсуждения вариантов решения по обмену и автоматизации, запланированную на понедельник в Самаре (Исполнитель: **Василий** , Срок: **понедельник**)

Telemost - 18 December 2025

Транскрипт

1. Введение и обсуждение целей перехода на комплексную автоматизацию

0:00:02 **Елена:** Добрый день.

0:00:04 **Петр:** Здравствуйте, Елена. Это третий, это такой чат-бот. Он записывает и протокол составляет встречи. Там вот такая удобная штучка, чтобы потом руками не писать, если мы какие-то... Тоже хорошо. Вообще, да, для собственников, руководителей менеджмента, руководителей проектов вещь очень полезная, честно говоря. ничего не забудется.

0:00:32 **Елена:** Ну да, мы же потом сидим и потом все это пишем тоже.

0:00:36 **Петр:** Да, вот, чтобы не писать.

0:00:39 **Елена:** Так, я до ребят дойду тогда, сейчас выключусь, до ребят дойду сейчас.

0:00:44 **Петр:** Мне Дмитрий пишет, ссылку спрашивает, сейчас я ему еще раз перекину. Это, видимо, без меня просто не пускал их.

0:00:54 **Елена:** А, да, наверное, потому что это... Ну все, хорошо, сейчас я отойду на секунду. Продолжение следует.

0:02:16 **Василий:** Субтитры сделал DimaTorzok

0:02:58 **Дмитрий:** Добрый день, Дмитрий. Добрый день, Петр.

0:03:20 **Петр:** Не знаете, насилие будет подключаться? Не говорю вам.

0:03:28 **Елена:** Так, Василий должен подписчик учиться.

0:03:48 **Петр:** Ага, хорошо.

0:03:54 **Елена:** По крайней мере, обещал. Я думаю, что можно, наверное, все равно начинать. Подсоединиться, подсоединиться.

2. Обсуждение технических аспектов перехода и проблем с бухгалтерским учетом

0:04:06 **Петр:** Да, давайте. У нас какая текущая цель? Свериться в плане действий в дальнейшем, да? Так вот, как я понимаю.

0:04:17 **Елена:** Да, то есть мы должны были посмотреть, что там происходит у нас, получилось ли у нас вот на комплексной апгрейдить. Ну, давай вот Дима, наверное, и рассказывай.

0:04:27 **Дмитрий:** Да, Петр Вячеславович, добрый день. У нас полностью мы подняли, обновились, я уже подписал. Единственное, у нас возникли проблемы, ну не то что проблемы, это тонкие настройки в бухгалтерии.

0:04:42 **Петр:** Это по счетам, по субсчетам. У нас были вопросы по тому, как считается себестоимость, чтобы в управленческом учете она была отдельно, в бухгалтерском она была отдельно. Мы посмотрели по документам, там можно где-то учитывать, где-то не учитывать. расходы, допустим, те же самые, как на себестоимость будут ложиться, либо нет.

0:05:08 **Дмитрий:** Но там требуется именно тонкая настройка по бухгалтерии.

0:05:14 **Петр:** Почему именно по бухгалтерии? Подождите, есть финрес, да? То есть есть правило... Василий, здравствуйте.

0:05:21 **Василий:** Здравствуйте всем.

0:05:23 **Дмитрий:** Добрый день.

0:05:30 **Петр:** Давайте сначала. Да, то есть Дмитрий обозначил вопрос, есть, то есть мы обсуждаем дальнейший план действий, переход на комплексную произвелся Дмитрием и Сергеем, вот он случился. Дальше вопрос настроек, касающихся себестоимости, я так понял, и отдельно в управленческом контуре и регламентированном контуре учета, вот. Так я бы, да? Правильно по смыслу? По правильному контуру все понятно, да, я правильно понял? То есть там как бы удается разбираться. А по регламентированному что-то непонятно.

Telemost - 18 December 2025

0:06:15 **Дмитрий:** Да, ложится ли он, скажем так, по бухгалтерскому, да, если учет убрать, то какие-то вещи не должны ложиться по себестоимости, а должны ложиться на расходы предприятия.

0:06:25 **Василий:** Ну, это такие, как... Дмитрий, я прошу прощения, смотрите, ну, давайте мы, вы уже... Пошли в частности. Давайте мы вернемся на шаг назад и сегодня подведем предварительный итог. Перейти удалось, сделать апгрейд на комплексную автоматизацию есть. Вопрос такой, Дмитрий, вы же перешли со всеми там, то есть это не ухудшила ситуацию, то есть вот просто то, что было в УТ-шке, у вас переехало в комплексную автоматизацию. То есть это рабочая история, вы можете в ней работать, все то, что было у вас в УТ-шке, оно сохранено, то есть оно работает. Дмитрий, я еще раз, смотрите, слышно меня? Василий, у меня все зависло пока что, не слышу. Петр, а вы не подключались, не видели, да, то есть что там произошло? Секундочку. Комплекс на автоматизации, да?

0:07:38 **Петр:** Мы с Дмитрием переписывались на эту тему. Нет, я не подключался, но Дмитрий тестировал. Ну, то есть Василий спросил насчет того, что перенесли ли данные, условно, все ли осталось, и остался ли нетиповой функционал рабочим. Как я понял, Дмитрия, данные переносить не нужно, потому что это, собственно, как будто бы И расширение функционала, можно так представить, да, это не перенос куда-то, все остается в той же базе. А по функционалу проверки, не типового того, что дорабатывали коллеги, это Дмитрий сам, наверное, лучше скажет, но так я понял, что они с коллегами протестировали, по крайней мере, какую-то значительную часть этого функционала. Дмитрий? Да.

0:08:24 **Василий:** А у нас, Лена, у нас Сергей где-то рядом или нет его тоже?

0:08:30 **Елена:** Нет, я его не вижу. А где у нас Сергей? Алло.

0:08:39 **Петр:** У меня, по крайней мере, показывают, что у Дмитрия плохая связь. Он не с вами, не в одном офисе.

0:08:46 **Елена:** То есть вот видно, что... Нет, у меня тоже... Наверное, у нас тоже что-то с соединением. Сегодня я летаю беспилотник. Можно звук отключить, видео, наверное, отключить, чтобы меньше... Мне приятно всех видеть, но тут есть связи проблемы.

0:09:07 **Василий:** Я не думаю, что в сегодняшнем этом истории так это работает. Смотрите, давайте еще раз, Дмитрий, вопрос такой. Вы сделали апгрейд, то есть вы получили все то, что у вас есть сегодня было в УТ, вы получили в комплексной автоматизации без каких-то дополнительных издержек или проблем, правильно?

0:09:28 **Дмитрий:** Ну, относительно. Наши доработчики там пришлось подправить немного, но это не критично.

0:09:33 **Василий:** Отлично, хорошо, принимается. Поэтому давайте, раз вот у нас такая история, то есть, ну, наверное, давайте мы пойдем, вот поднимемся на уровень выше. И теперь мы, ну, то есть хочется обсудить с вами очень, наверное, важные два вопроса. Первый вопрос, то есть это... Разложить эту проблему на две части. Первая – это уже непосредственно, что мы можем перенести в изменение архитектуры баз, как мы можем переделать. И второй вопрос – это уже работа непосредственно с теми проблемами, которые на сегодняшний день есть в УТ, теперь переехали в комплексную автоматизацию. Я бы разложил на два блока этих проблем. То есть, Петр, согласны со мной или нет?

3. Вопросы настройки прав пользователей и обмена данными между системами

0:10:17 **Петр:** Да, можем мы так, да, почему нет? Давайте так.

0:10:20 **Василий:** Послушайте, это более правильно, потому что проблемы переноса или дальнейшего запуска кубик с автоматизацией, они никак не связаны сегодня с решениями проблем, которые есть в УТ. В УТ надо проблемы, которые были в УТ. В УТ проблемы нужно решать дальше, то есть это отдельная глава этой жизни. Я бы разложил вот эти, это два ключевых, Это два проекта. Первое это, ну и давайте в один, но это действительно две ветви. Первое это перенос в комплексную автоматизацию, перенос всех, перенос баз данных, которые мы можем перенести, там это чьи-то зубы, бухгалтерию, что мы можем туда перенести. И это, ну, то есть кроме переноса всего остального, то есть я вижу, перенос, наверное, Петр, у вас получится сделать достаточно быстро. То есть там остается вопрос, первый, один из ключевых вопросов, это настройка прав пользователей, потому что, ну, то есть кто видит, какого она сегодня есть, то есть если туда загрузить кадры, зарплату и все остальное, то все пользователи, я не знаю, что они там увидят в оконцовке. Вот это вопрос номер один.

0:11:32 **Василий:** И, Петр, мы еще с вами разговаривали по поводу, вы должны были уточнить, к этому же первому вопросу относится, пока нет проблем МТшки, к этому вопросу относится еще вопрос, связанный с обменом между комплексом автоматизации и бухгалтерией.

0:11:53 **Петр:** Значит, я по поводу, значит, я немножко попробую ответить сначала, да, и потом чуть-чуть дополню. Значит, первое, я посмотрел обмены, загрузки данных или обмены между зупом и бухгалтерией, зупом и комплексной, и

Telemost - 18 December 2025

бухгалтерией и комплексной типовые существуют. Они имеют ряд нюансов, но, по крайней мере, некие готовые решения существуют от компании 1С именно, да, типовые, это важно. Вот, то есть, вероятно, ну, надо пробовать, с чем столкнемся, не столкнемся, но это можно проводить. То есть, это важная часть, да, не надо там, ну, как бы городить огород большого, это хорошо. Второй момент, вот вы обрисовали два момента, да, таких, что есть, как бы, часть, касающаяся перехода комплексную всех, перевода всех, да, а есть часть, как бы, проблем в УТЭ. Я, как понял Дмитрия, и тот вопрос, который он поднял, он касается вопроса не проблем УТ, а проблем, связанных с переходом в комплексную. А именно, что введение учета, если мы предполагаем, то есть у нас получается два контура учета в комплексной. У нас есть регламентированный учет и учет управленческий. И вопрос возникает, да, там, ну, как бы по управленческому там все как в УТ, да, и условно, ну, ничего там такого нет.

0:13:24 **Петр:** А вот по регламентированному учету возникают нюансы. И вот именно об этих нюансах, да, то есть если мы думаем о том, что надо вот, ну, как бы попробовать вести учет, да, в комплексный полностью, в том числе и бухгалтерский, то нужно для себя иметь возможность ответить, как именно делать те или иные вещи, как отражать те или иные операции. Внутренне я правильно отразил? То есть он связан, этот вопрос связан не с УТ проблематикой, а именно с переходом в комплексную, то есть введением бухгалтерии в комплексную, вот так я бы сказал. Поэтому он так тоже важный, скажем так.

0:14:05 **Василий:** Для того, чтобы, ну, как бы, наверное, очень важна визуализация всей этой истории, Дмитрий обещал сделать BI или же там на досках сделать карту. Когда я был в Самаре, мы нарисовали карту баз данных, каким образом, кто с кем обменивается. Но хотелось бы это увидеть вживую, там, на досках или там, то есть любыми инструментами визуализации. Это первый момент. Второй момент. Послушайте, ну давайте, второй момент. Я бы хотел, конечно... То есть не очень понимаю, почему у нас отсутствует Сергей. То есть это, наверное, один из ключевых... То есть у нас есть определенный комьюнити пользователей, в котором Сергей должен присутствовать. Дмитрий, это вопрос к вам, наверное. То есть почему он не приглашен. И на следующие, я так предполагаю, на следующие, одни из следующих заседаний наших встреч должен быть, наверное, присутствовать в каких-то определенных моментах системный администратор. потому что есть ряд вопросов, которые, ну, то есть в том числе будут адресованы ему. Потому что, ну, к сожалению, вот пока это тоже там загадка для меня, каким образом происходит и где все это дело крутится. Но возвращаясь, Петр, к вашему вопросу номер один. Смотрите, ну, то есть вы ответили на самое важное.

0:15:29 **Василий:** То есть я, когда мы уходили, я напоминаю вам, когда мы уходили, С прошлой нашей встречи в понедельник я сказал, что на 99,9% уверен, что такой обмен существует. Вы сказали, что надо проверить. Проверили, обмен существует. Отлично. У меня даже не было никаких иллюзий по этому поводу. Вопрос второй. Давайте теперь пойдем дальше. А что мы, вы когда долго говорили, а что мы собираемся вести, вот эта вот история в контуре регламентированного учета, управленческого учета. Давайте я разбавлю эту историю. В контуре регламентированного учета нужно вести новое ЮРЮЦ и ПУК облакова, то есть именно в системе комплексной автоматизации. Так как пока данное юрлицо не... у него нету больших движений, то можно ту часть, которая была сделана в виде остатков, перенести и на данном юрлице ИП на этом настроить абсолютно правильный контур бухгалтерского учета, который будет в последствии распространен и на компанию «Строите». И после этого, когда бухгалтерия строитеха будет соответствовать всем тем и учетной политике, и настройкам будет комплексная автоматизация, тогда можно будет и перенести всю эту историю.

0:16:59 **Петр:** А, то есть вы предлагаете разделить немножко, да, то есть оставить пока бухгалтерию и не трогать вот для строитеха, правильно я понял вас?

0:17:06 **Василий:** Да, Петр, а наша каша происходит из-за того, что я думал, что кто-то у нас в компании возьмет на себя, в нашей вот компании из пяти человек, кто-то возьмет на себя ответственность введения понимания того, как это должно было быть сделано. Я очень надеялся на Дмитрия. Пока Дмитрий занимается текущими вопросами операционными, ну, трудностями, которые возникают, он не помогает вообще, ну, ни мне, никому, я так смотрю, и не горит большим желанием помочь навести порядок в более верхнем уровне, то есть базы данных. Куплена комплексная автоматизация, куда нужно перенести в определенном быстром порядке с 1 января, куда должны переехать будут зубы точно. И бухгалтерия ИП Королковой должна стартовать уже с 1 января именно. Послушайте, начальная настройка любого... Ну, то есть, Петр, сколько потребуется времени настроить бухучет в соответствии с учетной политикой ИП в комплексной автоматизации? Ну... Давайте будем честны, сколько она по времени займет, настройка первоначальной?

4. Планирование сроков перехода и организация работы по переносу данных

0:18:15 **Петр:** Да, создал организацию, указал учетную политику, наверное, в общем-то, на этом конец. Спасибо, перебыю, Петр, перебыю. Давайте я объясню, что у нас на данном моменте.

0:18:27 **Дмитрий:** Потому что я смотрю, что не совсем все ясно. Смотрите, комплексная аутентификация у нас сейчас стоит.

Telemost - 18 December 2025

Оставки там уже есть, так как раньше там велось в стройтех и по Крылкову. доводы, остатков, если что-то не хватает там по бухгалтерскому счету, потому что бухгалтерия ЭПК Рулкова была в отдельной базе, это все поправили. Вчера мы это все обсуждали и нашли решение, как это сделать.

0:18:59 **Василий:** Также с бухгалтерией... Дмитрий, я прошу прощения, что за решение вы придумали и что вы поправляете? Еще раз. Какое решение вы приняли? Вы приняли решение, но вы не озвучили. А что это за решение?

0:19:21 **Дмитрий:** Что с первого числа, если нас все устраивает, вот сейчас по тестам, сейчас у, скажем так, ответственных лиц, которые будут работать с ИП круговой, стоит комплексная автоматизация. Они все туда заходят, смотрят. Бухгалтерия, также бухгалтер, который ведет ИП Курлукова, тоже туда зашла, тоже проверяет настройки по бухучетам, тоже смотрит отчеты. Если все хорошо, если мы идем по плану, то уже с первого числа мы запускаем обновление УТ-шки и полностью переходим на комплекс. Обновление УТ-шки заняло буквально часов 5-6.

0:20:05 **Василий:** Я прошу прощения, Дмитрий. Смотрите, я смотрю, Елена, вот здесь вопрос такой, а 29, 30, 31 будут ли отгрузки?

0:20:30 **Елена:** 30-го еще будут. но очень-очень мало, там приедет Самара, что-то подгружать себе. Основная масса будет закончена.

0:20:39 **Василий:** То есть я бы воспользовался, вы знаете, вы каждый раз перекладываете на какой-то непонятный для меня сроки вся эта история. Вот у нас есть 29, 30, 31 нерабочий день. Я бы перевел бы, ну то есть уже 20, ну то есть УТ-шка, в Африке УТ-шка и в комплексную автоматизацию допустил бы на выходные для того, чтобы 29-го люди вышли и начали работать уже в базе данных комплексной автоматизации. И все проблемы тогда были бы уже видны 29-го, 30-го числа уже было бы все понятно. Если вы переведете всю эту историю, и люди начнут там что-то ковыряться, они меня... И это первый момент. И как бы я еще сделал бы, например, если бы это в моих силах, я бы вывел людей, каких-то ответственных сотрудников, вывел бы на праздничные дни, один-два дня организовал бы эту работу тех, кто должны будет подготовить базу данных 12 числа. Поэтому, Дмитрий, это не принятие решения, ну, я вообще, если честно, очень удивлен, что за принятие решения, вы перенесли УТ-шку, все, отлично, то есть настройте, пожалуйста, настройте, пожалуйста, ИП Курлукова, бухгалтерию там же, настройте зуб там же, то есть, но, еще раз, будет самая большая проблема, Петр, обращаясь к вам, это проблема по пользователям с доступом.

0:22:10 **Петр:** Я хотел бы тогда тут несколько слов сказать. Вообще, в целом, мне кажется, предварительно, что это не будет большой проблемой с учетом, если мы используем доступ в разрезе организаций только. Потому что, в общем-то, типовыми средствами это настраивается. Если это вызовет сложности у коллег, то мы, конечно, настроим. Это небольшая будет история, с моей точки зрения.

0:22:36 **Василий:** Я напому вам. Я напому наш диалог с вами. Когда мы настраивали с вами пользователей по организациям внутри нашей ERP, вы мне говорили о том, что типовые роли и все остальное, они не подразумевают разделение на организации. Помните, у нас был такой разговор?

0:22:59 **Петр:** Нет, по организациям есть разбивка RLS по типовым, ну, есть она. Я не помню того, что я это говорил, честно сказать.

0:23:12 **Василий:** Это очень простая история, мы можем найти эту всю историю. Хорошо, есть, супер.

0:23:17 **Петр:** Это означает, что я зря дул на воду, то есть, ну, то есть, понятно, что...

0:23:32 **Василий:** Послушайте, я бы не хотел, чтобы пользователи, которые работают в колдовщике, они видели бы вообще блок казначейства или блок кадров или зарплат.

0:23:42 **Дмитрий:** Стандартные есть права, это права бухгалтера, права колдовщика, администратора и так далее.

0:23:49 **Василий:** Дмитрий, я не готов сейчас обсуждать стандартные права, Потому что Петр знает, что все ваши дописки приведут к тому, однозначно, к тому, что вашим стандартным правам их придется допиливать. Петр, правильно я понимаю?

0:24:04 **Дмитрий:** Они не заправят права никак.

0:24:07 **Петр:** Есть предположение, что в данном случае это действительно мало повлияет на... Потому что переработка немножко другого плана, чем в Белмаше, например.

0:24:19 **Василий:** Отлично, но предупрежден, значит вооружен, правильно, значит, ну как бы вы, Петр, я хочу, я вам написал, я хочу, чтобы вы непосредственно приняли, вот в этом переходе приняли участие и как технические специалисты, как эксперты, которому я, ну как бы доверяю, я скажу откровенно. То есть это не означает, что я не

Telemost - 18 December 2025

доверяю Дмитрию. Это означает следующее, что у меня есть два мнения, то есть есть специалисты, которые могут каждый предложить какой-то свой, по любой проблеме могут предложить какой-то путь решения. И лучше выбирать из двух путей, чем из одного, и он безальтернативный. Еще раз, тогда задача вообще упрощается.

0:25:03 **Елена:** У нас сегодня на два часа, у меня началось много вопросов. У нас сегодня на два часа назначено собрание по ролям. Каждый руководитель сейчас готовится и выставляет права доступа. Давайте мы в два часа посмотрим, посмотрим, кому что надо, и поймем, это базовые настройки какие-то, или надо будет что-то отдельно доделывать.

0:25:31 **Василий:** У нас была проблема, Петр, если я буду верхний уровень брать, у нас была проблема, когда у нас юрист отвечал при этом за кадры, и тогда ему открывался доступ, вы если помните, ему доступ в ЗУП нужно было открывать, или зарплату, там были нюансы определенные, но я думаю, что они решаемы. Сейчас основная история, чтобы у пользователей права были достаточны для того, чтобы на тот функционал, который им нужен, на просмотр, и у кого-то были права на проведение тех или иных документов. Правильно?

0:26:08 **Петр:** Да, и тут как бы просто все сильно упрощается в том смысле, что люди, которые работали в УТ сегодня, у них уже все есть, и новых прав у них не появится от этого, если только там не выданы полные права всем, да, вот это вот такой вот момент. Да, то есть если там складовщики, это складовщики, а там бухгалтеров, например, нет, у них там бухгалтера только те, кто действительно бухгалтера. Вот, поэтому...

0:26:36 **Василий:** Там есть штатный отчет по правам. Я думаю, что и когда Дмитрий даст вам доступ, выгрузите, пожалуйста, и вы себе этот отчет, штатный отчет на права, мы, Дмитрий, выгрузим. Если у вас будет доступ, я могу выгрузить и уделить этому время и посмотреть. Там же все абсолютно будет видно. Да, он очень большой, очень развесистый будет, но действительно можно по блокам очень быстро посмотреть. Я для Елены хочу сказать, что там есть история, есть штатный отчет по правам. То есть можно спокойно выгрузить его и посмотреть, у кого какие права есть в сегодняшней ВТ-шке или какие права будут в комплексной автоматизации.

0:27:27 **Елена:** Я же тоже думаю, что если не два часа, все принесет и все расскажет. У него задание это есть.

0:27:35 **Василий:** Хорошо. Вы видите, как мы идем каким-то быстрым темпом прям. Я переживаю за то, что у пользователей, то есть у уровня РЛС, то есть он разделен на организации, если это есть, эта история супер, это означает, что конкретные пользователи должны отнестись только со своими правами конкретной организации. То есть вот если это будет все настроено, вообще тогда не вижу никаких дальнейших этих историй. Поэтому пока Петр, Дмитрий и Елена настраивают там и смотрят, как все это история, я бы сосредоточился тогда, то есть как максимально уже Если после 29-30 не предполагается никаких выплат по ЗУПу, по кадрам, никаких изменений, то я бы на 30 число сделал бы вот эту историю и перенес туда полностью те базы ЗУПа, 3 базы я бы сложил именно в эту систему.

0:28:35 **Елена:** Я думаю, что даже это можно сделать 26-го, потому что 25-го у нас выплаты зарплат, а 26-го начинается уже более-менее тихо.

0:28:43 **Василий:** Петр, можете эту задачу взять, а мы ее обсудим?

0:28:47 **Петр:** Я не считаю, что это задача, я считаю, что это вопрос, который надо сверить и обсудить, потому что если мы перенесем только зубы, то останется вопрос бухгалтерии и обмена между зубами и бухгалтериями.

5. Обсуждение архитектуры системы, интеграции ЗУП и бухгалтерии, и дальнейшие шаги

0:29:00 **Василий:** Это точно. Нет, между кем и кем?

0:29:04 **Петр:** Если зубы будут комплексные и будут вестись дальше, то они должны будут взаимодействовать с бухгалтериями, которые пока до какого-то момента остаются снаружи, не в комплексном. Отлично.

0:29:17 **Василий:** Но вот здесь как раз и есть тот момент, который мы обсуждали 10 минут назад, обмен между комплексной автоматизацией и бухгалтерией. То есть, если он существует штатный, то почему зуб-то не может...

0:29:32 **Петр:** Вопрос того, а что включено. То есть сюжет такого, ну, по крайней мере, мне, я вот не знаю его, когда зуб придется в комплексное бухгалтерии снаружи, это странный сюжет. Потому что, условно, когда в комплексе ведется основная деятельность, да, там, торговля, там, не знаю, в основном, да, там, какие-то услуги, а как, неважно, да, это понятный сценарий. А когда деятельность плюс зуб бухгалтерия снаружи, это другой сценарий. И вот видится в том, что выгрузка кадровых данных и данных по зубу из комплексной бухгалтерии есть. Это вопрос. Это нужно убедиться. А вообще... Вот. Это вот я как бы предполагал это. И второй момент, что может быть тогда имеет смысл, нет смысла отдельно зуб втаскивать туда. Наверное, надо и то, и другое. Ну, то есть мы организацию переводить должны целиком. Как и есть, Петр, смотрите, мы как планировали, что ЗУП будет ИП Курукова, бухгалтерия ИП Курукова, а также

Telemost - 18 December 2025

управленческий учет, это все будет в комплексном. И также управленческий учет в комплексное это струйтехо.

0:30:54 **Петр:** Так, а там вот переход, да, то есть Василий как бы пытается составить план действий именно с, я так понимаю, всех организаций, да, не только ИП, но и стройтех, в частности, да, и вот на 26-е, то есть на 26-е что нужно? Вы хотите и стройтех, ну, то есть другие вернутся туда же поместить, правильно, или я неправильно вас понимаю, Василий? Смотрите, еще раз давайте.

0:31:23 **Василий:** У нас вообще по идее, если у нас все заработает, сейчас пока все идет к этому. У нас должна остаться после первого числа января только комплексная автоматизация и бухгалтерия строительства. Это комплексная автоматизация, в которой все должно северлиться, там может еще какие-то ИПшники будут. И бухгалтерия строительства будет вынесена за периметр. Если мы сейчас обсуждаем, что зуб пока в стройтех мы не можем занести тоже в комплексную автоматизацию, потому что нет обмена с бухгалтерией, значит зуб остается за внешним периметром у стройтеха до тех пор, пока они вместе не перейдут или каким-то образом не перейдут в комплексную автоматизацию. Петр, но здесь же такая история, то есть, ну, с моей точки зрения, если существует обмен между, если типовой обмен существует между бухгалтерией и зупом, то есть, ну, наверное, можно его каким-то образом просмотреть и применить его, сделать этот обмен между бухгалтерией и эти элементы использовать в том обмене, который будет между комплексной автоматизацией и бухгалтерией сегодняшней.

0:32:43 **Петр:** Сделать можно вопрос целесообразности и ресурсов. Мне кажется, что если все будет идти в положительном ключе, да, что так же, как сейчас, что мы не будем сталкиваться с какими-то очень серьезными проблемами, связанными с ведением, вот это важный момент, с ведением регламентированного учета в комплексном, да, то в какой-то момент нужно будет одновременно и бухгалтерию строить эхо, и жук строить эхо поместить туда и не решать этот вопрос. Если можно не решать вопрос архитектурно, это, конечно, предпочтительнее. Согласны?

0:33:22 **Василий:** Петр, не согласен, потому что все то, что вы говорите, это строится на гипотезах. Я не сказал, что у него нет, я сказал, что у него есть сомнения, я не смотрел.

0:33:36 **Петр:** Дмитрий подтвердил мои сомнения тем, что они смотрели. Что они смотрели?

0:33:43 **Дмитрий:** Что стандартного обмена между ЗУ и бухгалтерией через комплекс нет.

0:33:49 **Василий:** Послушайте, есть огромное количество на инфолайне, ну, не инфолайне, на таком, Петр, ресурсе, есть огромное количество разных модулей, дописок, которые эти вопросы все решают. То есть нам же важно не только посмотреть, когда Петр говорит, мы это возьмем, изучим, руководим, сделаем самостоятельно. Ребята, вы думаете, что у нас мы прям очень уникальные или у нас...

0:34:11 **Петр:** Я просто не понимаю, вы как бы придерживаетесь какого-то порядка действий. Я вот хотел бы посмотреть на него, да, с точки зрения, вы смотрите со своей точки зрения, да, бизнесовой там и инфраструктурной, да, как бы вы хотели куда прийти, а я не совсем понимаю, как бы идеи, которая за всем стоит. Может быть, вы понеслите, почему вы хотите зуб побыстрее, так скажем, максимально быстро, зуб стройтеха поместить, чем он, в чем как бы... Идея этого, то есть, условно, если будет на неделю, на полторы, позже, на две, это вот, ну, как бы, мне кажется, просто... Объясню.

0:34:52 **Василий:** Давайте. Вы же задали вопрос, очень быстрый вопрос. Он не стоит в переносе, там, зуба или чего-то остального, он стоит в быстром, в возможности быстро перенести, объединить все базы данных в единую систему. Получается так, что в моей картине представления мира все, чего туда не въезжало, только бухгалтерия, стройтехника. И то она не въезжает не потому, что этого нельзя сделать, а потому что учет велся как велся. И УТ не было синхронизировано с бухгалтерией в этой компании. И на сегодняшний день история такая, я реально понимаю, что до того момента, пока мы не приведем в порядок и не синхронизируем учеты, теперь уже комплексной автоматизации, встроенной в УСР, в стройтех, и бухгалтерии в стройтех, пока мы не наведем вот здесь порядок, перенести не получится эту историю. И для меня вообще теперь загадка, когда это нужно перенести. Можно ли это переносить в рабочий, Петр, можно ли это переносить в течение календарного года? А как это будет сделано? Какие будут последствия для бухгалтерии? Задача верхнего уровня, задача бизнесовая, она стоит в максимальном количестве у вас работать в единой информационной системе.

0:36:25 **Василий:** Вы могли бы сказать, ребята, а теперь просите все, что хотите за это дело, там и коня, и полтаса в передачу, с 1 января стартовать в единой системе. Но я так предполагаю, что не получится. Мысль какая, то есть сделать единую систему, то есть в вашей картине мира у нас за бортом от комплексной автоматизации останется бухгалтерия струйтеха и зуб струйтеха, правильно, Петр?

0:36:55 **Петр:** Все верно. Я пока прикидываю возможности, какие есть.

0:37:02 **Василий:** Я объясню, потому что там же следующим этапом был переход на КДО 1.1. Здесь тоже будут определенные нюансы, связанные с тем, что в одной базе данных подключение единого системы КДО, то есть сейчас

Telemost - 18 December 2025

достаточное количество людей будет и в одной организации ПК Блокова, и людей будет, которые работают в стройтехе. То есть если бы они были объединены в комплексной автоматизации, тогда это упростило бы следующий этап, это выход на кадровый электронный документ оборот 1С, потому что в так противном случае нам придется к этой системе подключать две базы данных, правильно? Понятно.

0:37:49 **Петр:** Идея понятная. Вы хотите поместить зуб, потому что хотите к ЭДО, если я вас понял.

0:37:57 **Василий:** Говорил вам, может быть, не откладывается, и нам вести нужно протокол этих встреч.

0:38:02 **Петр:** Я говорил вам в понедельник о том, что следующим этапом это... Я помню, я просто не связал в голове зуб, что зуб должен быть там, да, и когда... А есть... Давайте еще один вопрос тогда, просто вот, ну, как бы, чтобы сверить картину, которая у вас, да, с возможностями. А если мы КДО начнем, например, вести не с 1 января в базе? То есть у вас сейчас КДО же не задействован, правильно я понимаю?

0:38:33 **Василий:** Послушайте, Петр, я вам напомним, мы когда разговаривали, то есть идеи вести КДО с 1 января нет. Идея вести на первом этапе разобраться с запуском комплексной автоматизации и всем остальным.

0:38:50 **Петр:** Февраля и с 1 марта.

0:38:55 **Василий:** Я бы его бы стартанул, образно говоря, с 1 апреля. Ну, первый квартал бы закрыл всю эту историю, а потом бы, я не знаю, с 1... Вот КДУ уже электронное, его можно внедрять в любой момент времени. Потому что там нужна определенная подготовка.

0:39:15 **Петр:** Вот.

0:39:18 **Василий:** Ну, то есть, если, Петр, здесь опять история, если нельзя зуб стройтеха занести туда, ну, то есть, то есть, бухгалтер стройтеха, бухгалтер стройтеха будет, у него, хотим мы этого или нет, у него будут открыты на сегодняшний день три базы данных. Это будет комплексная автоматизация, это будет бухгалтерия и зуб. У главного бухгалтера. Ну, и не только у него, правильно же?

0:39:48 **Петр:** Я не смотрел глазами, вообще не видел базу бухгалтерскую стройтеха. Мне не ясно, пока что не ясно, какие именно, ну, так скажем, препараты на сегодня существуют для того, чтобы перенести в какой-то мере, провести какой-то обмен с... бухгалтерской базы, чтобы занести ее в комплексную. Я так понял, что Дмитрий как раз начал работу в этом направлении, пытаюсь отразить те или иные операции совместно с коллегами бухгалтерии, правильно я понял? Все верно, да. И вот как раз в этой работе, она подготовительная именно для перехода, то есть переход ИП Корлыкова в базу не видится проблемным, потому что, собственно, еще, во-первых, деятельности нет, а вот с устройтехикой есть какие-то вопросы. И если мы решаем, если я правильно понимаю, последовательность, если мы решаем эти вопросы... ну, по крайней мере, хотя бы, который возникнет в таком режиме тестовом, то это хорошая предпосылка для того, чтобы начать вести бухгалтерию, вести ее туда. И когда у нас целый геймер вопросов, связанных с обменами, он просто отвалится, если мы сможем этот вопрос решить. Вопрос в том, сколько этих вопросов пока, по результатам теста, и вот масштаб этих вопросов и способность нас их решить.

6. Обсуждение подходов к интеграции бухгалтерии и комплексной автоматизации

0:41:18 **Петр:** Потому что мы можем все занести в комплексную, пока я обобщаю то, что я слышу.

0:41:27 **Василий:** Я же тоже не в курсе, не в контексте. Петр, я так же, как и вы, получаю обрывчатые сведения того, что вообще там делается. Вопрос следующий. Давайте мы на тестовую базу, которую ребята накатили, давайте мы туда зайдем сейчас в бухгалтерию и посмотрим. Вообще, а что это будет? Ну, чем черт не шитит? Ну, то есть бухгалтерию стройтеха туда вольем, в тестовой базе и поглядим, а что за компот там получится. Для этого, мне кажется, ну... Есть два аспекта, Василий, извиняюсь, что перебиваю.

0:42:00 **Петр:** Там есть два аспекта. Первый аспект – это просто по текущей деятельности, вот как бухгалтер видит отражение тех или иных операций. Это первый аспект. Второй аспект – это слияние баз. Я считаю, что в этом смысле из-за рисков технических, если говорить, то Дмитрий больше в первом, потому что слияние произведется однократно, а учет ведется постоянно. И поэтому тот путь, который Дмитрий выбрал и идет им, он мне понятен.

0:42:33 **Василий:** А какой он выбрал, если не секрет?

0:42:39 **Петр:** Ну, тут, наверное, Дмитрий сам лучше ответит, но как-то... Еще раз можете повторить? Я сказал, что мне кажется, что вы идете путем проверки возможности работы бухгалтера в базе комплексной, в том числе для стройтеха. И бухгалтер задает вам вопросы, которые вы как бы пытаетесь отработать и проверить, что комплексный вопрос решается. И вот если я... Да, ну вот как раз-таки вчера совещались по этим же вопросам, обустраивали в большей степени это

Telemost - 18 December 2025

логику и работу с документами всех отделов.

0:43:21 **Дмитрий:** Потому что все изначально привыкли, так же как и бухгалтерия, так же как и сотрудники, работать по разным документам. Бухгалтерия одно делает, сотрудники другое делают.

0:43:31 **Василий:** Дмитрий, я прошу прощения, Дмитрий, а вы используете бухгалтерию, она у вас не дописана, она у вас стандартная бухгалтерия? Стандартная. Вопрос в другом.

0:43:44 **Дмитрий:** У нас политика разная. Что бухгалтерия, что ВТшки – это раз. Остатки разные – это два. Для бухгалтера это критично. Есть документы, которые также, если мы перенесем для бухгалтера... Дмитрий, меньше слов, дешевле телеграмма.

0:44:07 **Василий:** А давайте мы теперь... Петр, у них стандартная, она не дописана. Давайте просто внесем ее теперь. Вот у нас тестовая уже есть комплексная автоматизация. В тест закинем туда... А что произойдет, если мы закинем туда стандартную бухгалтерию, которая ничего там, образно говоря? Что за винегрет получится? Вася, у нас разные документы.

0:44:38 **Елена:** У нас выгружаются из УТ одни документы, потом они переделываются в бухгалтерии, в другие документы. И если мы сейчас вот это все сольем, то там винегрет получится однозначно. У нас очень большие непонятки с формированием себестоимости в бухгалтерии и в торговле.

0:44:58 **Василий:** Смотрите, я не против этого всего. Еще раз, помните правильно. То есть я понимаю, что вот тот путь, ну, есть путь, можно расстояние пройти за шоково, за какое-то время, можно дальше ковыряться. Я искренне хочу сказать, что хорошо, Петр, какие риски, то есть вот в данном случае, вот, Петр, мне очень важно ваше мнение. Есть стандартная бухгалтерия со своим набором документов. Но она также переедет в комплексную автоматизацию, я правильно понимаю, со своим же, как правильно сказать, она переедет со своими же реестрами документов, правильно?

0:45:45 **Петр:** Переходить из бухгалтерии можно очень по-разному. Можно перенести, например, остатки на начало года попробовать. Как будто мы срезали, свернули базу и положили только остатки. Если мы будем переносить обороты все, например, за прошлый год, то какая может быть проблема? Если действительно отражено все разными документами, то по каким-то счетам будут забвения оборотов. Это вот, ну, как бы то, что видится так умозрительно. Поэтому, быть может, есть хороший способ, да, просто, ну, нередко так делают, по крайней мере, сесть на остатки в бухгалтерии, да, в том периоде, в прошлом периоде, да, закрыть бухгалтерию старой. Но деятельность текущую, да, можно, ну, опять же, даже можно, ну, да, не, ну, там исправления же будут в какой-то период, да, правильно ли? Конечно.

0:46:44 **Василий:** Вы не можете так сделать, потому что у вас получается, что если мы первым январем обрежемся и зайдем туда с остатками, то с 12 января у нас будут приходить денежные средства, доезжать и все остальное, которое нужно будет отражать в двух базах, чтобы

0:47:01 **Петр:** Ну, тут вопрос... Бывает и такое. Тут вопрос в другом. Вопрос в том, что насколько там... Как много документов, да, там отражаются по-разному. И можно в зависимости от этого подумать, что делать. Потому что если условно там пара операций, которые отражаются по-разному, то один разговор. Если же их там значительное количество какое-то, речь идет там почти о каждом там, не знаю... Я говорю о паре типов операций, не паре документов, а типов документов, которые отражаются праздником. Я не знаю, проще расход, например, в ОВТ или какой-то другой документ в ОВТ.

0:47:42 **Елена:** Когда мы к понедельнику вам, например, опишем весь вал того, чего там делается не так, и вы его оцените. Ну, по крайней мере, от него можно оттолкнуться.

0:47:54 **Василий:** Послушайте, я бы для того, чтобы вообще, ну, никто ничего не поймет, я бы для того, в тестовую базу, Дмитрий, или там, Дмитрий, дайте Петру доступ к тестовой базе, и пускай Петр загрузит в нее бухгалтерию. И мы дадим возможность, то есть, посмотреть, а что из этого получится. То есть, ну, можно ли эта ситуация будет насколько критическая?

0:48:21 **Дмитрий:** В бухгалтерии есть стандартный переход, перенос документов, не проблема.

0:48:26 **Василий:** Абсолютно, Дмитрий, абсолютно штатными средствами. Знаете, когда мы говорим неким об отражении, вы так же его настроите у себя, так же в комплексной автоматизации его настроите.

0:48:40 **Петр:** Если я не ошибаюсь, коллеги, я еще одну идею вброшу сейчас, может быть, она решит тоже ряд сомнений. Вообще говоря, там ведь можно ряд документов отразить только по управленческому учету, а ряд документов только по бухгалтерскому учету, и тогда вероятно, что картина будет как раз... То есть если мы... Некоторые документы у нас в управленческом учете только фигурируют, а некоторые только в бухгалтерском, то, соответственно, разведя вот эти типы документов, что он не отражается в бухгалтерском, а этот не отражается в управленческом, мы получим картину

Telemost - 18 December 2025

идеальную практически. Ну, вот как раз я и спрашивал в самом начале совещания. Угу. Угу. Угу.

0:49:32 **Василий:** У меня предложение, давайте, ну, как бы время у нас истекает. У меня предложение следующее, то есть все-таки остается такое, потому что вы все упираетесь в гипотезы. Если мы бухгалтерию можем перенести, а она типовая, то типовые документы одной бухгалтерии перенести в комплексную автоматизацию, эти же типовые документы, наверное, Петр, Наверное, никаких проблем нет.

0:49:57 **Петр:** Перенести типовыми средствами можно, это понятно. Дмитрий тоже это понимает.

0:50:03 **Василий:** Дмитрий, сколько нужно времени для того, чтобы перенести бухгалтерию из теста в тест, выгрузить? Я пока не готов об этом сказать.

0:50:17 **Дмитрий:** Я запущу процесс и засеку время. Сколько это займет?

0:50:21 **Василий:** Хорошо, до завтрашнего дня это же получится сделать, наверное. Я думаю, что да. Я тоже думаю, что да. И давайте мы посмотрим, потому что, может быть, все наши предположения вообще, то есть они будут так и останутся предположениями. А вот уже непосредственно в боевом режиме, Петр, придется, например, работать неделю или сколько, когда придется прямо в боевой базе изменять или правильно отражать, настраивать, как это должно работать. Ну, ребята, да.

0:50:56 **Дмитрий:** Да, вопрос в таком в том, какое, скажем так, с движениями документов переносить какой период. Вот в этом главный год. Если мы переносим бухгалтерию, ну, скажем так, бухгалтерию переносим в комплексную с движениями, то берем период с сентября месяца. Потому что у нас база обрезана с сентября, то есть, соответственно, мы с сентября берем месяцы и бухгалтерию.

0:51:25 **Петр:** Это не очень понятно, почему, наверное. Ну, комплексно у нас сейчас УТ-шка у нас обрезана сентябрем, 1 сентября.

0:51:36 **Дмитрий:** Смысл грузить бухгалтерские движения до сентября? Я того, что вы знаете.

0:51:43 **Петр:** Хотя бы или вообще, ну, то есть много смысла я вижу. То есть, если мы говорим о том, что переносим год, так весь год можно переносить.

0:51:55 **Василий:** Нет, так его и нужно перенести. 2025 год должен быть перенесен полностью.

0:52:02 **Елена:** Для того, чтобы знать... Квартал должны перенестись из старой УТ. Мы же хотим сравнить УТ с бухгалтерией. Значит, надо будет из старой УТшки переносить, пытаться... Это другая задача.

0:52:16 **Петр:** Это другая задача.

0:52:18 **Елена:** А зачем? Вот. Потому что у нас будут новые УТшки только с сентября все. А зачем?

0:52:24 **Василий:** У вас уже документы, которые проведены и находятся там, изданы, то есть они нужны только в бухгалтерском учете. Я думал, что УТ-шку уже трогать не нужно, то есть ее, ну, то есть только вот углублять ситуацию. Петр, если у нас принесутся бухгалтерские документы, у которых нет связи или ссылки, а у них и так нет связи и ссылки на УТ уже, все. Но она же живет каким-то образом, правильно? Это двухучет сегодня. Да, это живет. Поэтому надо взять и перенести, и посмотреть остатки по счетам, то есть именно по бухгалтерским счетам. Если они перенесутся корректно на момент переноса базы данных на сегодняшнее число, на 18-е число вечером, не в течение рабочего дня запускать его, а запустить на ночь и перенести туда, и сверить на 18-е число бухгалтерские счета. Комплексная автоматизация, бухгалтерские счета, бухгалтерия, которая есть в Тройтех. Если они будут совпадать, я не очень понимаю тогда, ну то есть если все будет биться, то в чем проблема-то?

0:53:40 **Елена:** Там не будут биться даже остатки на складах, даже количество складов не будет биться. Поэтому это надо все сначала, мне кажется, выправлять. Мы вот эти все, все, что нестандартно, они переделывают. Мы же все это знаем. Мы же знаем, что выгружать, что переделывать бухгалтерия. Это надо сначала либо обкатать на Курлыковой, потому что у него будут все те же самые процессы, либо их исправлять, грубо говоря, вот сейчас, а переносить уже в нормальном состоянии. Это мне так кажется.

7. Проблемы нормализации данных и риски при переносе бухгалтерии

0:54:10 **Василий:** Петр, если вы при переносе, вы, ну, как бы, смотрите, здесь какая история будет в комплексной автоматизации, то есть вы же при переносе перенесете все документы, да, то есть, ну, стандартно зальете в комплексную автоматизацию. И здесь вопрос очень важный. Вот тот путь, который предлагает Елена, он очень сложный,

Telemost - 18 December 2025

длинный, и я не очень понимаю даже, какой были с учетом настройки справочников между собой зеркальными.

0:54:49 **Елена:** Я просто очень боюсь, что мне бухгалтера год не сдадут нормально. Потому что сейчас лишимся проблемы. Третий сдали с косяками жуткими. И сейчас будет и четвертый квартал такой же. Я просто реально очень тяжело это представляю, как это сделать.

0:55:08 **Петр:** Есть вопрос нормализации данных, который поднимает Елена, для того, чтобы адекватно провести перенос, чтобы нам не перенести ненормализованные данные, не оставленные. Тема понятная. Вопрос в другом есть. Вопрос есть в том, что, а собственно, есть ли план нормализации этих данных?

0:55:30 **Елена:** Сейчас мы начнем вести ИП Курлыкову в бухгалтерии в комплексной, там будут процессы точно такие же. Мы их и посмотрим, как мы сможем сделать их в комплексной на ИП Курлыков. Все тот же самый импорт будет, все те же самые корректировки накладные будут.

0:55:51 **Петр:** Если я правильно понимаю, вы хотите отладить процесс на ИП, а не трогать бухгалтерию строитеха, пока процесс на ИП не отладите. Я так правильно интерпретирую?

0:56:04 **Елена:** Мне кажется, что так правильнее будет. Вы видите меньше рисков, чаще отчетности хотя бы. Давайте попробуем. Да, если мы сейчас начнем заниматься бухгалтерией, ну, они реально, они третий квартал очень косячно сдали. Вот, у нас там префиксы не шли, у нас и НДС не сходит. Ну, то есть там много проблем было. И сейчас, если мы еще и четвертый так будем сдавать, ну, для меня эта проблема с налоговой будет большая. У меня запросы идут каждый день, потому что мне не соответствует НДС с покупателями. Да.

0:56:39 **Василий:** Давайте мы сделаем таким образом, все-таки вы знаете как, давайте мы гипотезы наши протестируем, давайте Дмитрий закинет на конец дня документы и вы завтра посмотрите, что из этого получилось. То есть сходится ли план счетов, совпадает ли с остатками те, которые были в базе в одной, во второй, то есть в новой базе и в старой.

0:57:09 **Дмитрий:** Да, мы загрузим и проверим, посмотрим сразу.

0:57:12 **Василий:** Слушайте, может быть, мы зря тут, ну, зря, может быть, мы просто тратим время, и если загрузится, Петр, если загрузятся все документы, счета, хорошо, справочники, что бы произойдет, если справочники не совпадают с кладов и всего остального, что здесь будет? Ну, вот. Хорошо.

0:57:34 **Петр:** Будет каша. Ну, то есть будут дубли складов, будут расхождения в логике складов, да, там, ну, то есть будут дубли, там, номенклатуре, ну, в договорах.

0:57:46 **Дмитрий:** Сейчас, на данный момент, сейчас склады в бухгалтерии, ну, грубо говоря, у нас в УТ-шке три склада, в бухгалтерии один. И таких складов достаточно много.

0:57:58 **Василий:** А как вы тогда собираетесь нормализовывать вот всю эту историю? Это же, ну, как бы, это же не рабочая история абсолютно.

0:58:10 **Дмитрий:** Вот мы и думаем, нам надо упразднить склады на ИП Курлковой. Точнее, их еще и нету, они будут создаваться. И, соответственно, на строитехе также потом обработаем. Потому что на данный момент сейчас в бухгалтерии не делали сопоставления также со складами.

0:58:29 **Василий:** Дмитрий, дорогой ты мой человек, смотри, какая история. Склады, они не в бухгалтерии, они должны быть правильные, в УТР. А в комплексной автоматизации они вообще едины для всех. Конечно. То есть у вас бухгалтерия, вы хотите... Почему вы придете? Я понимаю озабоченность Елены о том, что она переживает как-то в данном. Пока бухгалтерия будет жить собственной жизнью, вы ничего с этим не сделаете, вы никогда не объедините их. И пока не заставите их работать в единой системе, ничего не будет.

0:59:08 **Петр:** Есть вероятность того, что если одна организация будет полностью вестись в комплексную, то это существенно упростит переход персонала дальше. Есть такая понятная картина, когда люди видят, что это работает. Это скорее про людей, а не про систему. И это тоже важный аспект, потому что иначе можно передавать чуть-чуть.

0:59:33 **Василий:** Смотри, главный бухгалтер, главный бухгалтер, она работала в системе ERP. Для нее интерфейс и проводки в комплексе автоматизации знакомы. Она должна принять участие непосредственно в том, как, какими документами что-то выражать. Ну то есть это не Дмитрий, не Елена делают. Это делают люди, которые несут за это персональную ответственность. Ну а уже не так получается. Ну как так может быть в УТ-шке три склада, в бухгалтерии один? Ну и к чему прийти?

8. Выбор стратегии перехода и организация работы с базами данных

Telemost - 18 December 2025

1:00:13 **Дмитрий:** Нет, на самом деле насчет 3 в 1 это стандартное явление при обмене, когда есть брак, склад саморазвития, склады какие-то.

1:00:27 **Василий:** Здесь очень важная история, кто будет являться Пётром. Но здесь же важный вопрос, кто будет являться мастером данных.

1:00:35 **Петр:** Когда вы говорите... Более детализированный учет, естественно, мастер, может быть, только, без вариантов. Более детализированный, то есть в нашем случае управленческий, ну, она же комплексная. Не буду отереть.

1:00:51 **Василий:** Послушайте, у вас это тупик, и вы этот тупик дальше себя загоняете. Да, действительно, есть возможность, ну, есть трудности, может быть, определенные сдачи отчетности годовой. Но, блин, из тупика надо выходить. Здесь методы не подойдут мирного времени, здесь подойдут только методы военного времени, когда все перенесли, сделали и погнались дальше. Да, действительно, работать во вралю весь январь, блин. Но это можно сделать, если есть хорошая техническая поддержка со стороны специалистов 1С, которые прямо приходят и садятся, не зная. Петр выезжает в командировку в Самару, садится и каждый день отрабатывает в течение недели вместе с людьми.

1:01:40 **Петр:** Это исключено. Я не выезжаю в командировку в Самару. Я не смогу этого. И мы не занимаемся подобного рода историями. Это только внутренние ресурсы могут сделать. Такие вещи надо планировать в любом случае. Это так точно не вариант. Просто я сразу остановлю, чтобы не было на эту тему идей. Федор, да при чем здесь эти идеи?

1:02:02 **Василий:** Вы можете и удаленно то же самое все делать.

1:02:04 **Петр:** Но если вы обрабатываете пул... Мы не будем внедрять сейчас в январе в авральном режиме. Я просто за себя с коллегами. Мы не сможем этого сделать. Это если коллеги Дмитрий и Сергей будут делать, это еще... Мы не знаем людей, вообще никого. Мы ни с кем не работали. Поэтому это, ну, это слишком, ну, как сказать, рискованный вариант.

1:02:30 **Василий:** Поэтому давайте мы подведем итоги. Значит, Петр, к вам просьба. Или кому, Дмитрий, кто скажет, что можно ли... Можно ли зуб строитеха занести в комплексную автоматизацию и оставить? Давайте подведем итог. Первый вариант – это три базы данных. Это комплексная автоматизация, бухгалтерия строитеха и зуб строитеха должны остаться к первому им варианту. Это первый вариант. И второй вариант – это две базы данных. Это комплексная автоматизация и бухгалтерия строитеха. Давайте выберем из этого варианта какой-то один. Какой-то один и пойдем дальше. То есть к этому варианту будем готовиться дальше.

1:03:17 **Дмитрий:** Если мы делаем обмен нестандартный также и допиливаем его ровно так же, как у нас до этого был обмен допилен, то при любом обновлении обмен будет падать. В частности, в основных своих средствах. Потому что стандартного обмена между ЗУК и бухгалтерией в комплексной автоматизации, если мы берем, то нету. Если его допиливать, то это каждый раз будут проблемы, и они будут, скорее всего, при обновлении базы.

1:03:51 **Василий:** Дмитрий, я вас огорчу. Даже в стандартных условиях, Петр скажет, что каждое обновление базы данных, каждый раз что-то слетает, даже в стандартных условиях. Конечно. Слушайте, но это вопрос же не к другому. Это вопрос, когда что-то слетает, это все, что можно, это правиться. Хорошо, еще раз, Дмитрий, вы предупредили о рисках. Мы об этих рисках понимаем. Еще раз, давайте зафиксируем, Петр, с вами конфигурацию. Три базы или две базы? Вот и все.

1:04:32 **Петр:** Понятная идея.

1:04:34 **Василий:** То есть, пожалуйста, если нет стандартного обмена между зупом, вернее, нет бухгалтерии, нет комплексной автоматизации с точки зрения зупа, что-то не знаю, то есть, я опять, у меня поймали такую мысль, то есть, ну, то есть, вы точно уверены? Я сейчас поручу нашим людям или обращусь к компании 4D, пускай посмотрят. Но есть ли обмены между бухгалтерией и комплексом автоматизации? Будет ли ЗУП выгружаться туда и обратно? Но если есть, Петр, обмен стандартный между комплексом автоматизации и бухгалтерией, то почему там не должны выгружаться, почему ЗУП не должен выгружаться, не очень понимаю.

1:05:22 **Петр:** Давайте мы этот вопрос все, каждый, как может, проверят. Мы со своей стороны проверим. Вы можете подключить ресурсы, которые вам тоже экспертно дополняют проверку. Дмитрий может проверить. Я просто исходя из своего экспертного, так скажем, предполагаю, но могу ошибаться. Я не смотрел, поэтому я так и говорю аккуратно. Не хочу как-то утверждать. Петр, вы можете дать ответ на... Я думаю, что сегодня смогу дать ответ, наверное. Отлично.

1:05:53 **Василий:** Тогда мы завтра с вами переписываем. Мы в переписке. Я на связи. Если нужно, сообщите тогда, какой будет результат. И от этого уже будем сходить дальше.

1:06:05 **Петр:** Дмитрий попробует перенести... Ладно, я добавлю. Просто вот у нас есть одна вилка. Она понятная, тут все понятно. Но это такой маленький кусочек на самом деле. А есть другой кусок, который Дмитрий сейчас ведет. Он связан с тем, как вести деятельность с точки зрения бухгалтерского учета, как отражать то или иное. И вот эта

Telemost - 18 December 2025

деятельность, она, наверное, более, так скажем, если примем, что остается три, уже все готово как бы. Потому что если нет обмена, я предполагаю, что это вероятный сценарий. И что тогда нужно разбираться вот с этим вопросом. И вот я тогда прошу, чтобы этот перечень вопросов, который там возникает, по отражению тех или иных операций, чтобы он как-то в форме, не знаю, в битвиксе, неважно, в какой-то, так скажем, структурированной форме возникал, потому что, условно, это важный перечень вопросов, может быть. Петр, я согласен.

1:07:08 **Василий:** Здесь, ну, и разные подходы, наверное, могут быть. Может быть так, что все в компании садятся, читают, включают лампуху, читают ЭТС, и тогда вообще к вам вопросов никаких не возникает.

1:07:18 **Петр:** Да, это очень вероятно с анализом.

1:07:20 **Василий:** Слушайте, второй вопрос. Мы не хотим по каким-то причинам читать ИТС. У нас нет своих знаний. Мы обращаемся к специалистам на стороне, которые приходят и настраивают. Мы говорим только о своих отделах, а они делают. Ну и третий вариант, это гибридный, когда мы читаем ИТС и что-нибудь получается, привлекаем специалистов. Просто Дмитрий должен какой-то с Хеленой выбрать какой-то путь решения данной проблемы. Просто когда они озвучат, скажут, что мы не хотим этого делать или мы не можем этого делать. То есть мы за гибридный путь. Тогда возникает эта история. Дмитрий, я хочу, наверное, для Елены в меньшей степени, я хочу честно сказать, что в моей практике очень сложно заставить бухгалтеров читать ТС. И они будут самой большой проблемой, это не программисты будут, Петр, самой большой проблемой будут исполнители.

1:08:19 **Петр:** Я с вами согласен, тут нет двух мнений.

1:08:23 **Василий:** Поэтому в идеале на две базы, не в идеале с 1 января на три базы, то есть какую-то вилку давайте мы придумаем, ну а, конечно, фантастический сценарий, что в одну базу, да, Петр?

1:08:40 **Дмитрий:** Мы выгрузим документы, посмотрим, как они лягут. Я передам информацию, базу главного бухгалтера. Она тоже посмотрит по отчетам, как что будет, и оттуда уже будем прыгать. Абсолютно.

1:08:55 **Василий:** А к тестовой базе дайте возможность, в которую вы выгрузите, дайте возможность Петру подключиться, посмотреть, то есть Елене подключиться, всем остальным. У всех уже данные. Ну, и вот тогда, это фантастический сценарий, но мы его тоже не забываем, правильно?

1:09:15 **Петр:** Да, понятно.

9. Планирование дальнейших действий и распределение задач

1:09:20 **Василий:** Ну, а текущие моменты, текущие моменты, ну, здесь, Дмитрий, какая-то помощь, теперь давайте кратко, есть какая-то помощь, задача к Петру, которая по исправлению ситуации с комплексной автоматизацией, с УТ-шкой, есть ли там какие-то задачи, которые вы сами не можете решить собственными силами? Да, я Петру как раз-таки сегодня напишу.

1:09:45 **Дмитрий:** У нас проблемы с загрузкой клиент-банка в ВТ-шки. Там есть несколько вопросов, как раз-таки я вам сегодня поговорю.

1:09:53 **Василий:** У меня огромная к вам просьба. У меня огромная просьба, кстати, писать всю эту историю в виде задач. И, пожалуйста, ставьте тогда меня наблюдателем, чтобы я видел, что там происходит. и Елена стоит наблюдателем, чтобы мы видели переписку. Мне сегодня, Петр, сегодня весь день звонят все мои коллеги старые с работы, то есть тебя типа взломали телеграм, сыграли группу, вопрос какой-то. Я сказал, а что вы деньги-то не скидываете? Скидывайте, возможно, никогда не идти дальше. Я говорю, вы же видите, что там не телефон скрыт, все скрыто. Но люди... Чат, кстати, звонил этот Петр, пока мы сидели, Дмитрий Гушев, казалось бы, ну, специалисты, вроде бы, чего мне звонить-то, специалисты не последние в области IT. Ну, тоже хочет предупредить, что, по сей день, тебя взломают. Понятно.

1:10:53 **Петр:** Понятно. Ладно, хорошо.

1:10:56 **Василий:** До завтра Дмитрий перегружает, и мы, может, на понедельник кто-то с вами сделаем конференцию, я планирую в понедельник быть в Самаре, и мы уже какой-то вариант вместе с вами сможем обсудить. Договорились?

1:11:12 **Дмитрий:** Да, я проверю по обмену.

1:11:16 **Петр:** Ну, если Дмитрий смотрел, то дополнительно тоже со своей стороны проверю.

1:11:21 **Василий:** В моем же телеграмме везло, напишите, что там. Или можете написать в виде сообщения в группе в Битриксе, что действительно.

Telemost - 18 December 2025

1:11:32 **Петр:** Есть задача выбора, да, можно создать задачу выбора, там, подхода, да, там, как выгружать, можем ли мы перейти или нет, и там мне, может быть, запишу тогда. В таком духе. Так.

1:11:46 **Василий:** Все, спасибо всем огромное. У меня большого... Спасибо всем.

1:11:51 **Дмитрий:** Да, спасибо.

1:11:52 **Петр:** Хорошего дня.

1:11:55 **Василий:** Хорошего дня. Всего доброго. До свидания. До свидания.